بسم الله الرحمن الرحيم

لائحة الصلاحيات

جمعية التنمية الأهلية بالخالدية ـ الأفلاج

الصلاحيات الوظيفية

مقدمة :

يعتبر اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب من أهم العوامل التي تساعد إدارة الجمعية على تحقيق أهدافها، ويعتمد نجاح القرار وفاعليته على مدى سرعة اتخاذه في الوقت والمكان المناسبين.

وإن منح الصلاحيات للموظفين يساعدهم على أداء مهامهم بالشكل الأفضل ويعطي النظام الإداري في إدارة الجمعية المزايا التالية :

أ– السرعة في اتخاذ القرار وما يترتب على ذلك من تنفيذ المهام والبرامج والأنشطة بكل سلاسة وسهولة وبعيدا عن البيروقراطية غير المثمرة .

ب– تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسؤولياتوالذي يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في إدارة الجمعية

ج– مساعدة الموظفين على ممارسة مهامهم بشكل واضح ومحدد بعيداً عن الاجتهادات الفردية والارتجالية في العمل.

ومن البديهي أن التنظيم لا يؤدي هدفه بدون تحديد من يتحمل المسؤولية الشخصية عن أداء المهام المحددة، وهذا الشخص يتحمل المسؤولية عن دوره المحدد له اعتماداً على صلاحيات أو سلطات تفوض له من النوع والقدر الكافي لإدارةوتنفيذ ذلك الدور.

وذلك يستدعي بطبيعة الحال جداول صلاحيات تحدد نوع الإجراء المطلوب ومنح صلاحية للقيام به واسم الشخص المفوض للقيام بذلك.

التعابير في لائحة الصلاحيات

يكون للتعابير المدرجة في لائحة الصلاحيات المفهوم المحدد الموضح أمام كل منها:

يحضر : يعني أن يقوم بجمع البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة والتي سوف يتخذ القرار بشأنها وجعلها مكتملة أو جاهزة للعرض على المستوى الإداري الأعلى.

يقترح : تعني أن الجهة المختصة لديها أفكار معينة تود طرحها لما فيه مصلحة العمل بعد أن يكون قد تم التحضير وجمع البيانات وتحليلها لدعم الاقتراح.

يوصي : يعني رفع التوصية باتخاذ القرار مع شرح الأسباب .

يعتمد :تعني صاحب السلطة النهائية في اتخاذ القرار.

الفصل الأول : المواد المنظمة للائحة الصلاحيات

المادة الأولى :

في حال تعذر قيام مجلس الإدارة بأدواره المنوطة به في هذه اللائحة فيتم تفويض صلاحياته للجنة التنفيذية.

المادة الثانية :

في حال تعذر قيام اللجنة التنفيذية بأدوارها المنوطة بها في هذه اللائحة فيتم تفويض صلاحياتها للمدير التنفيذي .

المادة الثالثة :

لا يجوز تفويض الصلاحية لمستوى إداري أقل إلا بخطاب مكتوب شرط أن يكون المستوى الإداري المفوَّض تابع مباشر لصاحب الصلاحية علماً أن التفويض لا يعفي صاحب الصلاحية .

المادة الرابعة :

لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد المستند الصادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم وتنتقل الصلاحية للمستوى الأعلي إدارياً.

المادة الخامسة :

يجوز للمدير التنفيذي أو من ينيبه إضافة صلاحيات للوظائف المستحدثة أو التعديل على هذه اللائحة مستقبلاً ، ويتم اعتماد هذه التغييرات والتحديثات من قبل مجلس الإدارة.

المادة السادسة :

مالم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أومن يفوضه.

المادة السابعة :

تصبح هذه اللائحة نافذة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة أومن يفوضه بذلك.

الفصل الثاني

جداول الصلاحيات

١– الاستراتيجيات العامة

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
اللائحة الأساسية وتعديلها	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية – المجلس		الجمعية العمومية
اللوائح التنظيمية وتعديلها	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
الهيكل التنظيمي وتعديله	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
الخطط الاستراتيجية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
تشكيل اللجان الدائمة والمؤقتة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة

٢- الخطط التشغيلية والموازنات والتقارير

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
الخطة التشغيلية السنوية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
الموازنة التقديرية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	مجلس الإدارة	الجمعية العمومية
خطة التوظيف	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية مع وجود مقابل في الإيرادات	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
التجاوز في بنود الموازنة التقديرية للإدارات مع عدم وجود مقابل في الإيرادات	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
المناقلة بين بند معتمد فيه وفر إلى بند آخر	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
التقرير السنوي	مدير العلاقات العامة والإعلام	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
التقارير الدورية	مديرو الإدارات	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي
الاختام والأوراق الرسمية وتعديلها	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية

٣- الشؤون المالية

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
الميزانية العمومية- الحسابات الختامية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تحديد الأسس والمبادئ المحاسبية واقتراح التعديلات على النظام المالي	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تحديد المصارف والمؤسسات المالية التي تتعامل معها إدارة الجمعية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
فتح حسابات مصرفية وإغلاقها	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي
توقيع الشيكات	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي (توقيع أول)		أحد أعضاء مجلس الإدارة (توقيع ثاني)
صرف العهد النقدية المستديمة والمؤقتة	المحاسب	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي
محاضر جرد الأصول	مدير قسم الشؤون الإدارية	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي
محاضر جرد الصندوق	أمين الصندوق	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي
الصرف النقدي	أمين الصندوق	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي

٣- الشؤون المالية

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
إعدام الديون المشكوك في تحصيلها	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
شراء أصول غير عقارية خارج الموازنة	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
إتلاف اوبيع أو إهداء أصول غير العقارية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تعيين مراقب خارجي للحسابات	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تعيين المراجع الداخلي	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي	مجلس الإدارة
قبول الوصايا والهبات للجمعية	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
سداد الفواتير	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي

٤- الاستثمار

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
استبدال الأصول العقاريةالموجودةبأصول جديدة	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تصفية استثمارات قائمة	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار		اللجنة التنفيذية
توقيع عقود الشركات المالية والاستثمارية	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		مجلس الإدارة
توقيع عقود شركات التقييم ودراسات الجدوى	المدير التنفيذي			اللجنة التنفيذية
توقيع عقود المقاولين والمكاتب الهندسية	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
توقيع عقود التمويل ونحوها	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
رهن العقارات	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
شراءأصول عقارية	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الاستثمار في الصناديق المالية	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الاستثمار في الصناديق العقارية	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الاستثمار في الملكية الخاصة	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
الاستثمارفي الأصول القابلة للتسييل	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
بيع عقارات حققت أرباح	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
توقيع عقود صيانة العقارات	المدير التنفيذي			اللجنة التنفيذية
توقيع عقود إدارة العقارات	المدير التنفيذي			اللجنة التنفيذية
توقيع عقود الإيجار	المدير التنفيذي			اللجنة التنفيذية
توقيع عقود إيجار مدتها من ٥ سنوات فأقل	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار		اللجنة التنفيذية
توقيع عقود إيجار مدتها أكثر من ٥ سنوات	المدير التنفيذي	لجنة الاستثمار	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة

٥- شؤون الموظفين

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائبه	مجلس الإدارة			
تعيين عضو مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية		الجمعية العمومية
تعيين أعضاء اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة			
تعيين المدير التنفيذي ومديري الإدارات والموظفين أو نقلهم أو إنهاء خدماتهم	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تكوين لجان التوظيف	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي

توقيع عقود العمل للموظفين	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
التعيين خارج بنود الموازنة المالية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
منح مكافآت تشجيعية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
توقيع الجزاءات على مديري الإدارات	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
توقيع الجزاءات على الموظفين	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي
الترقية إلى مدير إدارة	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
الترقيات إلى مدير قسم أو وحدة	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي
العمل الإضافي	الإدارة المعنية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي
حسم الغيابات والتأخرات	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي

٥- شؤون الموظفين

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
سلف الموظفين	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي
مسيرات الرواتب	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي
صرف الرواتب بشيكات	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي
صرف الرواتب نقداً	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي
تقويم أداء المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية			مجلس الإدارة
تقويم أداء مديري الإدارات والموظفين	مدير إدارة الخدمات المساندة		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
الترقيات والعلاوات السنوية للمدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية			مجلس الإدارة

الترقيات والعلاوات السنوية لمديري الإدارات والموظفين	**مدير إدارة الخدمات المساندة**	**المدير التنفيذي**	**اللجنة التنفيذية**
العلاوات الاستثنائية	**مدير إدارة الخدمات المساندة**	**المدير التنفيذي**	**اللجنة التنفيذية**
الاجازة السنوية للمدير التنفيذي	**مدير إدارة الخدمات المساندة**	**اللجنة التنفيذية**	
الإجازة السنويةلمديري الإدارات والموظفين	**مدير إدارة الخدمات المساندة**		**المدير التنفيذي**
انتداب المدير التنفيذي	**مدير إدارة الخدمات المساندة**	**اللجنة التنفيذية**	
انتداب مديري الإدارات والموظفين	**مدير إدارة الخدمات المساندة**		**المدير التنفيذي**
الخطة التدريبية السنوية للموظفين	**مدير إدارة الخدمات المساندة**		**المدير التنفيذي**

٦ – الشؤون الإدارية وعقود المشتريات والخدمات وتقنية المعلومات

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
عقود المشتريات والشحن والصيانة	**مدير إدارة الخدمات المساندة**			**المدير التنفيذي**
عقود الاستشارات الإدارية	**مدير إدارة الخدمات المساندة**		**المدير التنفيذي**	**اللجنة التنفيذية**
عقود شركات التأمين الطبي	**مدير إدارة الخدمات المساندة**	**المدير التنفيذي**		**اللجنة التنفيذية**
تصميم الموقع الإلكتروني وتطويره	**مدير إدارة الخدمات المساندة**			**المدير التنفيذي**
اختيار البرامج الحاسوبية	**مدير إدارة الخدمات المساندة**			**المدير التنفيذي**

الصيانة والدعم الفني	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي

٧ – العلاقات العامة والإعلام

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
تمثيل الجمعية أمام الجهات الحكومية والأهلية	مدير العلاقات العامة والاعلام	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
المخاطبات الرسمية لأصحاب السمو الملكي والمعالي	مدير العلاقات العامة والاعلام	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
المخاطبات الرسمية للجهات الحكومية وغيرها	مدير العلاقات العامة والإعلام			المدير التنفيذي
تحريرالأخبارالصحفية	مدير العلاقات العامة والإعلام			المدير التنفيذي
إقامة المؤتمرات الصحفية	مدير العلاقات العامة والإعلام			المدير التنفيذي
المشاركة في المعارض	مدير العلاقات العامة والإعلام			المدير التنفيذي
إخراج الأفلام الوثائقية	مدير العلاقات العامة والإعلام	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
المطبوعات والاصدارات	مدير العلاقات العامة والإعلام	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
المتحدث الرسمي	المدير التنفيذي			
المشاركات الإعلامية	مدير العلاقات العامة والإعلام			المدير التنفيذي
الهدايا	مدير العلاقات العامة والإعلام			المدير التنفيذي

٨- الشؤون القانونية

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
توثيق الأوقاف في المحاكم الشرعية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
استخراج صكوك الأوقاف وبدل الفاقد	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
دمج الأوقاف وفرزها	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي		اللجنة التنفيذية
إقامة دعاوى باسم إدارة الجمعية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
تحديد ممثل الجمعيةفي الدعاوى القضائية	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي
إجراء المصالحات والتنازلات مع الجهات الخارجية	مدير إدارة الخدمات المساندة	المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية	مجلس الإدارة
إجراء المصالحات فيما يخص الموظفين	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي
تجديد تراخيص وسجلات الجمعية	مدير إدارة الخدمات المساندة			المدير التنفيذي

٩ – الرعاية الأسرية

البيان	يحضر	يقترح	يوصي	يعتمد
تحديد شرائح الدعم العيني للمستفيدين	مدير إدارة الرعاية الصحية		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
تحديد شرائح التأمين الطبي للمستفيدين	مدير إدارة الرعاية الصحية		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
اختيار شركات التأمين الطبي	مدير إدارة الرعاية الصحية		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية
علاج الحالات المرضية	مدير إدارة الرعاية الصحية		المدير التنفيذي	اللجنة التنفيذية

توقيع الأعضاء علي محضر الاجتماع مجلس إدارة الجمعية والخاص باللوائح والسياسات

م	الاســـــــــــم	الوظيفة	التوقيع
١	سعد بن فهد الكبيري	رئيس المجلس	
٢	ناصر بن مسفر الكبرى	نائب الرئيس	
٣	شبيب فهد سعد الكبرى	أمين الصندوق	
٤	سلمان بن زيد الكبرى	عضوا	
٥	رائد بن فهد الكبيري	عضوا	